

# Legal Challenges

The Global Magazine  
Of Law & Economics  
التحديات القانونية  
مجلة قانونية اقتصادية دولية



عدد خاص للنساء الملهمات  
بمناسبة يوم المرأة العالمي ٢٠٢٣/٣/٨



## المحتوى

02

كلمة الافتتاحية  
لرئيسة التحرير

05

نساء القانون القياديات الملهمات  
من دول الاتحاد الأوروبي

06

كويتيات ملهمات من  
الجيل الذهبي

07

نساء ملهمات رائدات  
التعليم من عائلتي

08

نساء القانون الملهمات  
من دول شرق آسيا

09

قيادات نسائية ملهمة  
من دولة الكويت

10

محاميات ملهمات من  
دولة الكويت

11

رائدات الأعمال الملهمات  
من دولة الكويت

12

أفضل مجلس إدارة  
جمعية نفع عام  
داعم للمرأة

13

أفضل الصحف الكويتية  
داعمة لقضايا المرأة

14

أفضل مسلسل  
كويتي داعم لنجاح المرأة  
مهنياً واقتصادياً





## كلمة الافتتاحية لرئيسة التحرير

### الشغف والطموح والنجاح بقلم المحامية / أريج عبد الرحمن حمادة

فرص متساوية في خطوة تاريخية، تمت الموافقة على ثمانى نساء كويتیات لشغل منصب قاضية شهر يوليو ٢٠٢٠ ، ولكن لم يرحب الجميع بهذه الخطوة لعدة اعتبارات أساسها التمييز العنصري و الجنسي بين الرجل و المرأة وهنا مربط الفرس مشكلتنا ثقافة المجتمع.

عام ٢٠١٨ كنت محبطة جدا و حزينة فقد كنت اعمل بكل جد و كان دائما تكون نتيجة عملي و اخلاقي هي استبعادي و تهميسي دون اي مبرر او سبب مقنع و لكن لأنني لا أؤمن بالفشل ولا أؤمن بالمنافسة فالمرة الوحيدة التي يمكن أن تفشل فيها هي عندما تتوقف، والشخص الوحيد الذي يجب أن تفكر فيه بالمنافسة هو من كنت بالأمس لذلك حرصت على حضور مؤتمر المحاميات القيادات في البرتغال اردت ان اعرف كيف استطاعوا هؤلاء النساء الرائعتين النجاح على مستوى عالمي ، وقد لفت انتباхи عنوان المؤتمر ( المحاميات القيادات ) عنوان يدل على قوة المرأة أما في الكويت فأغلب مؤتمراتنا الخاصة بدعم المرأة دائما عنوانها يكون دليلا على الصحف و طلب العطف ( تمكين المرأة ) هنا نجد الفرق في النتيجة المفترض ان نراها في الكويت بعد نشاط الناشطات في حقوق المرأة ففي الكويت يرون ان الحكومة الكويتية هي سبب عدم حصول المرأة على الفرص المتساوية في المناصب الحكومية على الرغم من ان الحكومة الكويتية لم تقصر في دعمها لنساء الكويت فقد حصلت العديد من النساء على المناصب الحكومية و حققوا العديد من الانجازات،

يشرفني جداً أن أشارككم هذا العدد الخاص مع هؤلاء النساء الرائعات بشكل لا يصدق ، إن إنجازكم لا يلهمني فحسب ، بل يلهمني أيضاً العديد من الأشخاص الآخرين للعمل بجدية أكبر و لكون أفضل وإحداث التغيير أينما نستطيع ،

لذلك أنا فخورة جداً لاطلاق هذا العدد المميز و الذي جمعت فيه نساء ملهمات من بلدي الكويت و من عدة دول أخرى نحن هنا للحديث عن النساء الملهمات احتفالاً بيوم المرأة العالمي.

في الحياة ، هناك لحظة تتوقف فيها وتسأل نفسك لماذا أفعل هذا؟

لماذا أنظم هذا العدد الخاص بالمرأة الملهمة ؟ وأجد نفسي أعود إلى فترة سابقة بحياتي المهنية في عام ٢٠١٣ عندما انتقلت للعمل في مكتب المحاماة عملت ٤ سنوات دون ان أتقاضى راتبا و السبب الشغف الذي تخلخل فيني فقد اكتشفت ذاتي في المحاماة وفي عام ٢٠١٧ عندما أنشأت مكتب المحاماة الخاص بي ، لم يكن الأمر سهلاً فقد صدمت بان المحاميات في الكويت اغلبهن يعملن بمجال القضايا الاسرية و الجنح و قليل منهن يعملن في مجال الجنائيات و اكتشفت انها مجرد ثقافة مجتمع لم يقتنع الى الان بكفاءة نساء القانون في كافة القطاعات.

لقد نشأت في أسرة من الطبقة المتوسطة ، ولدت لأبوين رائعين ، وكانت أول مولودة وولدت اختي بعد ذلك ، وولدت أخي بعد بعض سنوات ولم يتغير شيء بالنسبة لي ، فقد حصلنا جميعنا على



فالعادة حضور المحاميات الكويتية في الاونسترايل يكون تمثيلا عن حكومة الكويت من الادارة العامة للفتوى و التشريع وهنا اصبحت سببا لفتح الباب امام المحاميات الكويتية لحضور هذه الاجتماعات تمثيلا عن المنظمات الدولية و تم الاستعانة بخبرتي القانونية في السوق الكويتي من قبل البنك الدولي في فرع واشنطن بعد حضور مدير الادارة القانونية لمكتبي في دولة الكويت و عرض علي رغبتهم بالمساهمة معهم في تقارير الاستثمار و أن اختيارهم لي كان بعد متابعة دقيقة لنشاطي المهني من قبل فريق البحث عن الكفاءات في البنك الدولي - فرع واشنطن في دولة الكويت وبالفعل شاركت في ثلاث تقارير معهم ، و تم اختياري متحدة في ٤ مؤتمرات دولية بالإضافة الى اعتماد تصنيفي من قبل مجلة IFLR EUROMONEY- . وهي مجلة متخصصة في تصنيف المحامين المتخصصين بال المجال التجاري.

حيث تم الاعتراف بي دوليا كمحامية بارزة في دولة الكويت لعام ٢٠٢٢ و عام ٢٠٢٣ و اضافة اسمي بقائمة أفضل المحامين التجاريين في العالم و كما تم تعيني بمنصب نائب رئيس لجنة الاستثمار الدولية لدى منظمة المحامين التجاريين لقارة اسيا IPBA وهي منظمة دولية مقرها في اليابان تهدف الى تقديم الدعم المهني و التطوير للمحامين و كذلك مساعدة الحكومات في وضع الحلول القانونية للقضايا و المنازعات المطروحة في الساحة الدولية.

كما تم تكليفي من قبل المنظمة لتنظيم حلقة نقاشية بحيث اختار الموضوع و المحاور و المتحدثين و بذلك ايضا اكون اول محامية خليجية يتم تكليفها بذلك من قبل منظمة دولية وهي امور ساعدت بتطوير مهاراتي و ان اكون محامية قوية واثقة من نفسها مهنيا.

كذلك تم تعيني بمنصب الممثل الاقليمي لمركز التحكيم الصيني الأوروبي لأكون بذلك ايضا اول محامية خليجية تحصل على هذا المنصب المرموق في عالم القانون و التحكيم و هذا المركز مقره في هامبورج داخل مقر غرفة التجارة و الصناعة الالمانية فرع هامبورغ متخصص بغض المنازعات التي تكون الصين طرف فيها و ايضا المنازعات التجارية الناتجة عن حزام الصين و طريق الحرير.

حصلت كذلك على جائزة المرأة الملهمة في ريادة الاعمال عن فئة تحقيق التوازن في النجاح مابين العمل و الاسرة و تم منحني منحة دراسية في كلية ريادة الاعمال في سان جيرمان بباريس من منظمة المشروعات الصغيرة الدولية و مقرها في جامعة جورج واشنطن و أسست مكتبي الخاص عام ٢٠١٧ باسم مجموعة التحديات القانونية لأكون بذلك أول محامية كويتية تؤسس مكتب متخصص في المجال التجاري حيث اقتصر هذا القطاع على المحامين و استطعت ان احقق انجازات مهنية رائعة في المحاكم الكويتية استطعت ان احصل على ٦ سوابق قضائية كأحكام في قضايا نوعية معقدة تصدر لاول مرة في تاريخ المحاكم القضائية بدولة الكويت في قطاع مهيم عليه الرجل و هذا يعتبر انجاز مهني مهم جدا لي لأن المحامي يتم تصنيف ناجحه من نوعية الاحكام التي يحصل عليها.

عام ٢٠١٩ أسست مجلتي الخاصة بعنوان مجلة التحديات القانونية وهي مجلة دولية الكترونية متخصصة بالمجال القانون و الاقتصاد تطلق كل ثلاثة شهور باللغتين العربية و الانجليزية.

لذلك شخصيا ارى ان الحقيقة هي اننا نعاني من ثقافة مجتمع ذكورية في الكويت بحاجة الى تغيير وهذا الأمر لم يسعوا اليه النشاطات في حقوق المرأة في الكويت فقد كان تركيزهم منصب فقط على الحكومة و النواب بمجلس الامة و كان الاجدر الالتفات الى المجتمع الكويتي و تغيير ثقافته اتجاه المرأة، لذلك لم يتغير كثيرا الوضع في الكويت و يسير ببطء لأنهم سلكوا اتجاهها خاطئا و هذا الامر اكتشفته في مؤتمر المحاميات القياديات و الذي عقد عام ٢٠١٨ و كان من ضمن المتحدثات رئيسة المجلس الوطني للمحامين الفرنسيين المحامية الفرنسية كريستيان و رئيسة جمعية المحامين في باريس المحامية الفرنسية ماري و رئيسة جمعية المحامين في انجلترا وويلز المحامية كريستينا و قد استمتعت جدا بطرحهم و استفدت من تجاربهم الناجحة و نصائحهم و توجيههم لنا فتعرفت منهم على مفتاح النجاح و هو العمل الجاد و عدم الالتفات للغير والابتعاد عن التقليد و السعي نحو تقديم كل ما هو مميز و جديد و هنا نفتقد هذا النوع من القيديات في الكويت الذي يكون دورهم الناهض بالمرأة مهنيا و اقتصاديا وانا في وقتها كنت محبيطة جدا و صدمت حينما أكدوا جميعا ان المحامية بحاجة للعمل أضعاف الرجل لتثبت كفائتها ووجودها ، و حرصت على ان تكون لي مداخلة اثناء فتح باب النقاش معهم حيث طلبوا من الحضور طرح تجاربهم كنساء بشكل مختصر فقلت لهم اذا في اوروبا هذا وضع المحاميات فكيف سيكون الوضع لدينا في الشرق الأوسط ، و لانسى لحظة دعوتهم لي بالجلوس معهم في المقهي القريب من مقر المؤتمر وقد كنت بغاية السعادة و طaire من الفرحة و اشهروا أقوى المحاميات في العالم يناقشونني عن وضع المرأة في الكويت و كانت فعلا لحظة جميلة بالنسبة لي و أذكر جملة قالتها لي المحامية ماري ( كان الله في عونك ، الواضح ان امامك طريق طويل ) فتذكرت مقوله بيت ريفيز حينما قال ان ( القوة ليست سيطرة على الإطلاق - القوة هي القوة ، وإعطاء هذه القوة للآخرين. القائد ليس شخصا يجبر الآخرين على جعله أقوى ؛ القائد هو شخص يرغب في منح قوته للآخرين بحيث يكون لديهم القوة على الوقوف بمفردهم).

اليوم اود ان اقول ابني وقوت من جديد و استطعت تحقيق الكثير خلال فترة قصيرة دون ان احصل على الدعم بل على العكس كان البعض يستخدم واسطته للاطاحه بي و كسرى و السعي نحو افشل اعمالي و لكن الحمد لله سبحانه لم يتركني وحيدة بل كان دائما معي يحميني من شرورهم و حقدتهم و سواد قلبهم وقد ركزت على ان اعمل بجهود شخصية بالعمل الدؤوب و الاجتهاد و الاعتماد على النفس فقد تم اختياري من قبل منظمة المحامين التجاريين لحضور اجتماعات لجنة الاونيسرايل في الأمم المتحدة عام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ و المشاركة معهم في صياغة قوانين دولية و حرصت على ان يكون لي رأيي القانوني و حضوري كان بصفتي مراقبة على اعمال الحكومات لأكون بذلك أول محامية خليجية تحضر اجتماعات الاونيسرايل ممثلة عن منظمة دولية

عندما تأخذين الوقت الكافي لإنشاء خطة ، ركزي طاقتك في الأماكن الصحيحة و لا تلتفي لكل صوت يسعى الى احباطك او من يحاربك و يسعى الى الاطاحة بك او استبعادك و استبدالك باخرين فالله سبحانه و تعالى هو من يحدد ذلك و ليس البشر ، يمكنك تحقيق حياة النجاح التي طالما رغبت فيها.» حان الوقت لتغيير حياتك الآن.

هل أنت مستعدة لذلك؟

كوني مستعدة لتغيير المسار ، ولكن لا تستسلمي للاحباط و اسعي لتحقيق النجاح.

تغلبي على الخوف من الفشل.

إذا كنتي تخشين من الفشل ، فأنت تخلقين عقبة يمكن أن تعيقك عن تحقيق النجاح. هناك علاقة بين الخوف من الفشل والكسيل. أحياناً يكون الخوف عذراً لعدم العمل الجاد - وهو ما يعرف بالكسيل . حدد ما يعيقك و كوني صادقة. ثم استمري في تحقيق ذلك.

لا تعملي لتكسيبي اعملي لتعلمك.

الشفف هو عنصر أساسى عندما يتعلق الأمر بالنجاح في العمل في حين أن كسب المال أمر مهم، يجب أن تركز عقليلتك دائمًا على النمو والتنمية لقد فشلت في مكان ما ، لكنني تعلمت الأعمال الداخلية للصناعة وتمكنت من المضي قدماً لتحقيق النجاح.

إذا كنت ترغبين في الاستمرار في التطور مهنياً ، اشعري بالراحة مع الشعور بعدم الارتياح سواء كنت تبحثين عن مجالات فرص غير مستغلة أو تتولى دوراً جديداً في العمل ، فهذا ضروري لتحقيق النجاح الحقيقي.

شخصياً مررت بمرحلة مهنية مضطربة ، لكنني تعلمت أنه لا يهم عدد المرات التي تعرضت فيها للسقوط ؛ من المهم فقط أن تكوني مستعداً للعودة فالشيء الوحيد الذي يفصل بين النجاح والفشل هو القدرة على التخلص من الغبار والاستمرار والمضي قدماً.

عندما يعاني الناس من مأسى شخصية أو يفقدون وظائفهم أو أعمالهم ، غالباً ما يشعرون بالهزيمة ويريدون الإفلات عن أحلامهم لكن هذا هو النهج الخاطئ الذي يجب عدم اتباعه لا تستسلمي ، ولا تيأسني. فقط استمعي وابدأي في إعادة بناء حياتك بأسرع ما يمكن.

و نصيحتي لكل امرأة طموحة لا تتسلقي على طموح غيرك و لا تتبعي حيث قد يقودك الطريق اذهبى بدلاً من ذلك حيث لا يوجد مسار واتركي أثراً. و الان اترككم للاستمتاع بهذا العدد الخاص مع نساء ملهمات من مختلف دول العالم.

عام ٢٠٢١ أسست شركتي الخاصة في الصين باسم شركة شنخهاي الكويت لادارة الاعمال و الاستشارات الاقتصادية و القانونية برخصة صادرة من وزارة الاستثمار الصينية.

لم يساعدني احد وقد بدأت من الصفر و كنت اجزءاً من اعمالي بذراعي من الالف الى الياء و حرصت ان اكون الاصدار الاول لنفسي بدلاً من أن اكون اصداراً ثانياً لشخص آخر.

و هنا تذكرت مقوله دوللي باردون و الذي أكد بان «إذا كانت أفعالك تخلق إرثاً يلهم الآخرين ليحلموا أكثر ، ويتعلموا أكثر ، ويحملوا أكثر ويصبحوا أكثر ، إذن ، فأنت قائد ممتاز.

ذكرت كل ذلك لأنني تلقيت انتقادات الكثير في منطقة الشرق الأوسط بضرورة تمكين المرأة لتحصل على فرص عمل متساوية هي برأيي مطالبات تقلل من شأن المرأة فالمرأة العربية تمكنت بالفعل واستطاعت ان تحقق الكثير من الانجازات على المستوى الدولي و بالتالي نحن لسنا بحاجة الى العطف نحن ننساء في منطقة الشرق الأوسط قادرین على تحقيق المساواة بجهودنا الشخصية عن طريق الاجتهاد و العمل الدؤوب و الصبر و المثابرة و إذا لم يكن لديك إستراتيجية نمو متطرفة ، فعندي أنت وفريقك تقدون حول الكتلة ذاتها قد تكون على ما يرام ، لكنك لن تذهب إلى أي مكان.

لذلك أردت ان اطرح هذا العدد الخاص بي يوم المرأة العالمي لنقل هذه التجارب النسائية الناجحة الى مجتمعنا في الشرق الأوسط و الخليج العربي و الكويت لستفيد النساء في مجتمعنا من هذه التجارب فقد حققوا النجاح بجهودهم الشخصية و بالعمل الجاد.

لتتعلم المرأة الطموحة كيف تكسر السقف الزجاجي دون أن تكسر نفسك ، كأم عاملة لثلاثة أطفال ، أشعر أن وقت قصير ، أصبحت النساء أكثر نجاحاً من أي وقت مضى ومع هذا النجاح يأتي بالضغط لتكويني الزوجة المثالية والأم والمهنية الناجحة؟ يمكن هذا الامر أن يتركك تشعرين بالإرهاق والفراغ والإحباط. «كيف يمكنني متابعة أحلامي و تحقيق طموحاتي وتنمية مسيرتي المهنية مع بناء أسرة ناجحة؟» من السهل الخروج عن المسار الصحيح عندما تكون كذلك و لكننا ننساء نحن بحاجة الى التوجيه ماذا لو كان من الممكن إدارة كل شيء مع الحفاظ على سلامتك ورفاهيتك؟

تستطيع!

سيساعدك هذا العدد الخاص على تجاوز تعقيدات حياتك وتجهيزك لبناء حياة تحشقينها.

«لقد فعلت ذلك ، وأعلم أنه يمكنك فعل ذلك أيضاً» ،



## نساء القانون القياديات الملهمات من دول الاتحاد الأوروبي



**Christiane Féral-Schuhi**  
Former President of the CNB,  
Former President of the Paris Bar



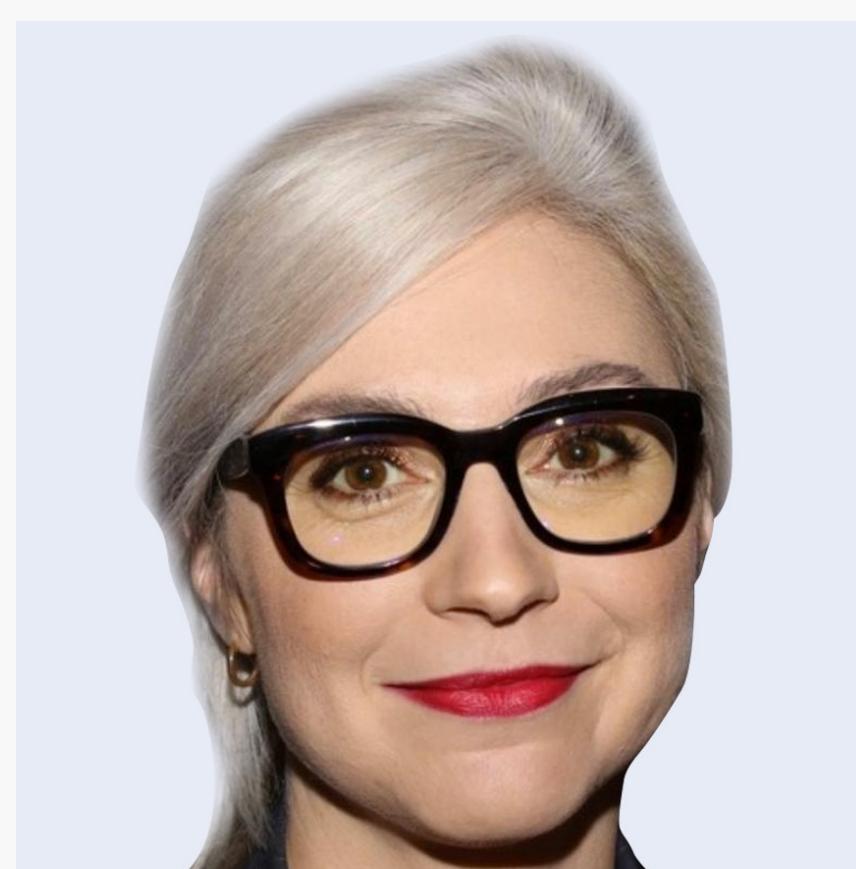
**Marie-Aimée Peyron**  
VP of the CNB, former President  
of the Paris Bar



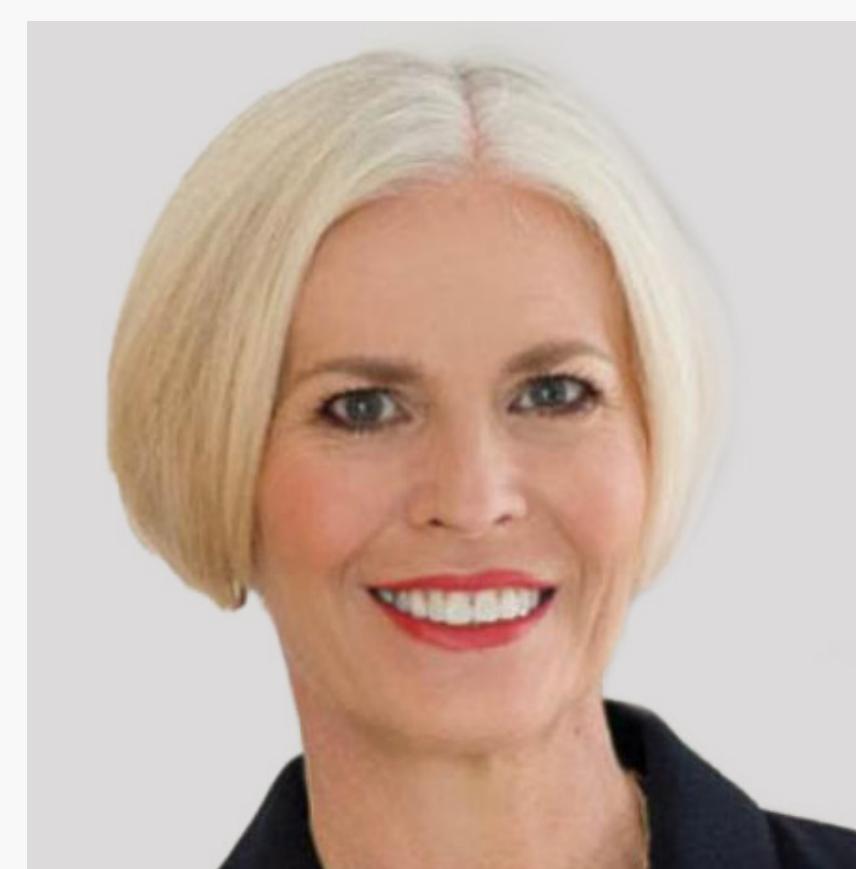
**Margaret von Galen**  
Former President of the CCBE (European Bar  
Council representing one million European  
lawyers), Former President of the German bar  
association (DAV)



**Christiane Féral-Schuhi**  
Former President of the CNB,  
Former President of the Paris Bar



**Marion Couffignal**  
Chairwoman of the law and  
business of the CNB



**Christina Blackaws**  
Former president of the Law Society



**Mrs Laurence Junod-Fanget**  
President of the professional rules of  
ethics committee of the CNB



## كويتيات ملهمات من الجيل الذهبي



الدكتورة/ فايزه عبد المحسن الخرافي



الشيخة الدكتورة سعاد الصباح



سعاد الحميدي



بibi المرزوقي



الشيخة/ أمثال الأحمد الصباح



لولوة القطامي



ماما أنيسة جعفر (أم الكوبيتين )



الشيخة/ أوراد الصباح



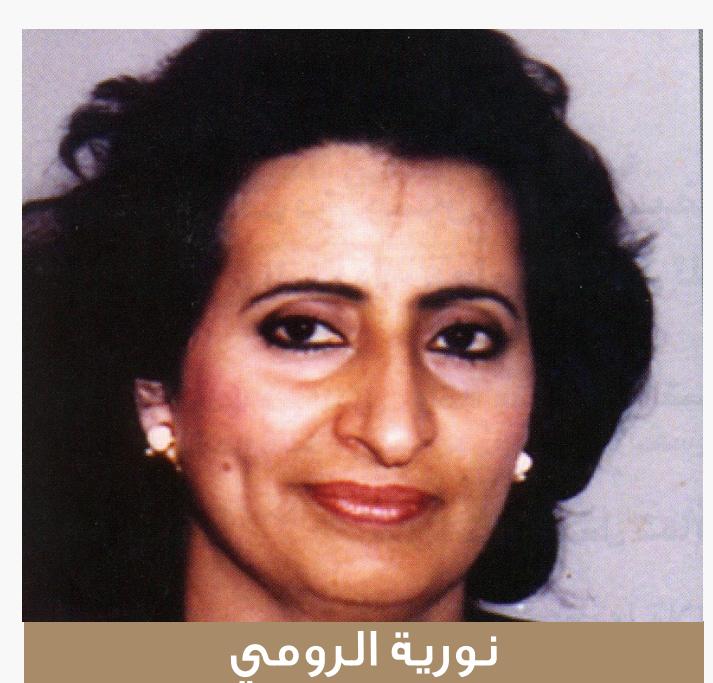
الشيخة/ ميمونة الصباح



الدكتورة/ رشا الصباح



نبيلة الملا



نورية الرومي



وفاء الرشيد



مريم عبد الملك الصالح



نجيبة الخرافي



فاطمة العيسى



أمينه الشراح



محصومة المبارك



إقبال العيسى



# نساء ملهمات رائدات التعليم من عائلتي



عمتي/ عائشة حمادة  
رائدة التعليم - مراقبة المعاهد الخاصة  
بوزارة التربية



والدتي/ بدريه العواد - ناظرة مدرسة بببي السالم الصباح  
في صورة تذكارية لزيارة السفراء لمعرض المدرسة سنة ١٩٧٩



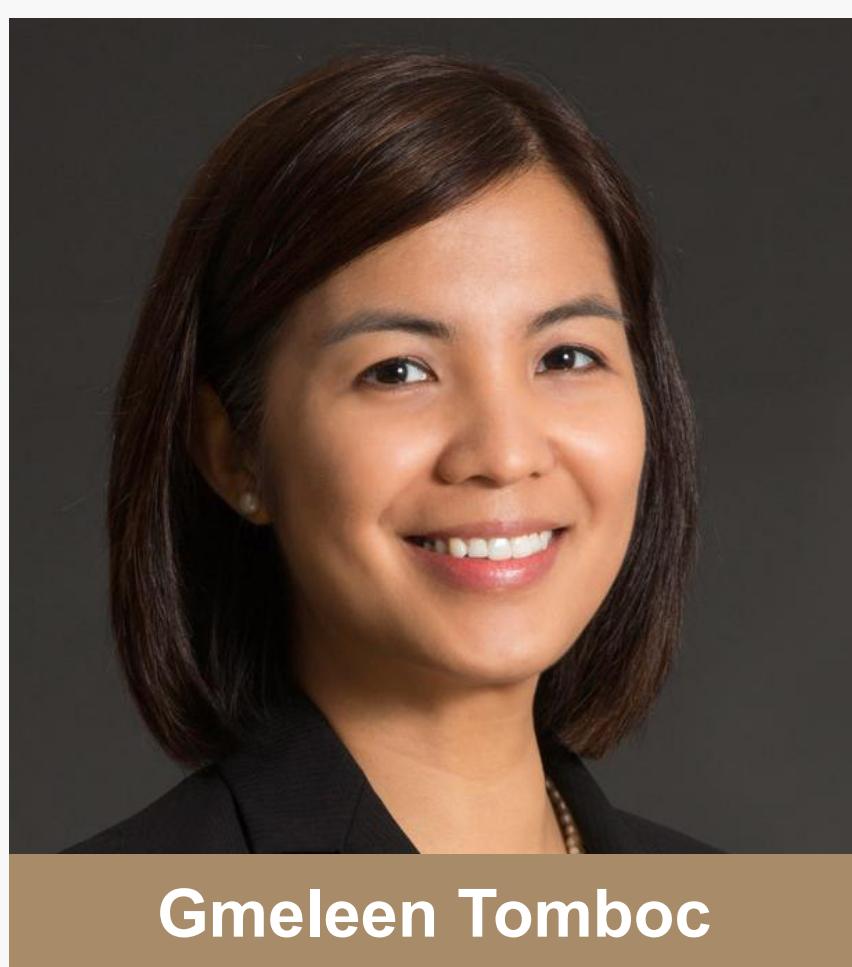
مشاركة الطالبات بمعرض المدرسة



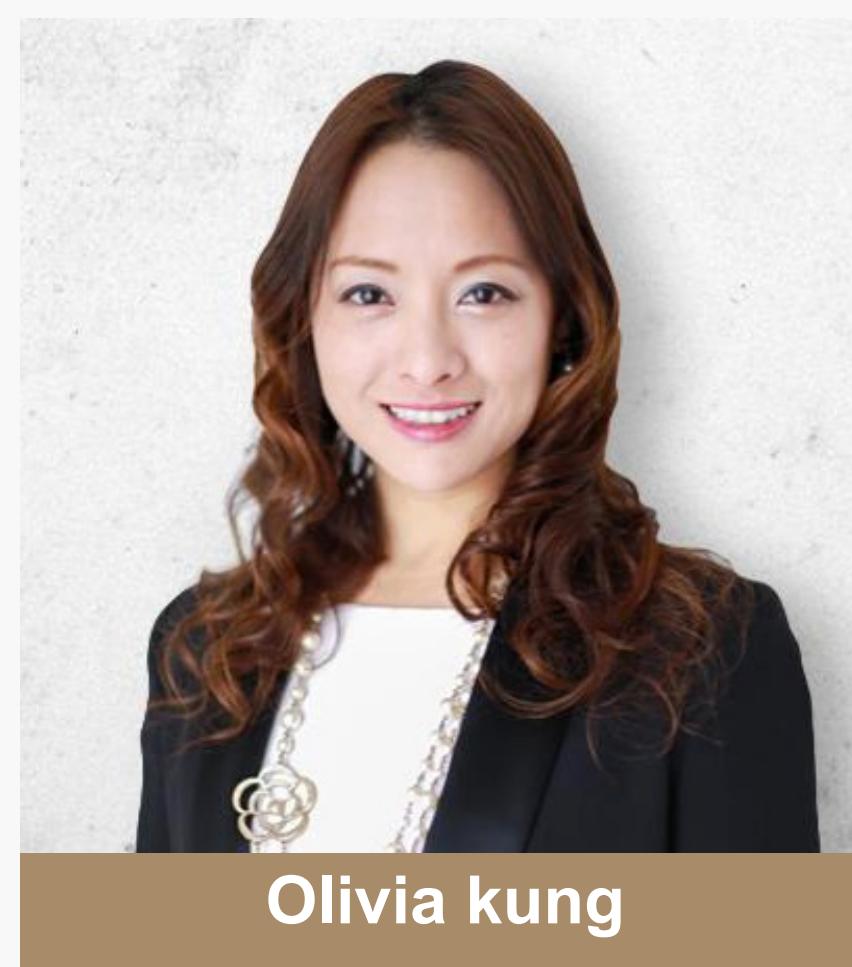
زيارة السفراء لمعرض المدرسة



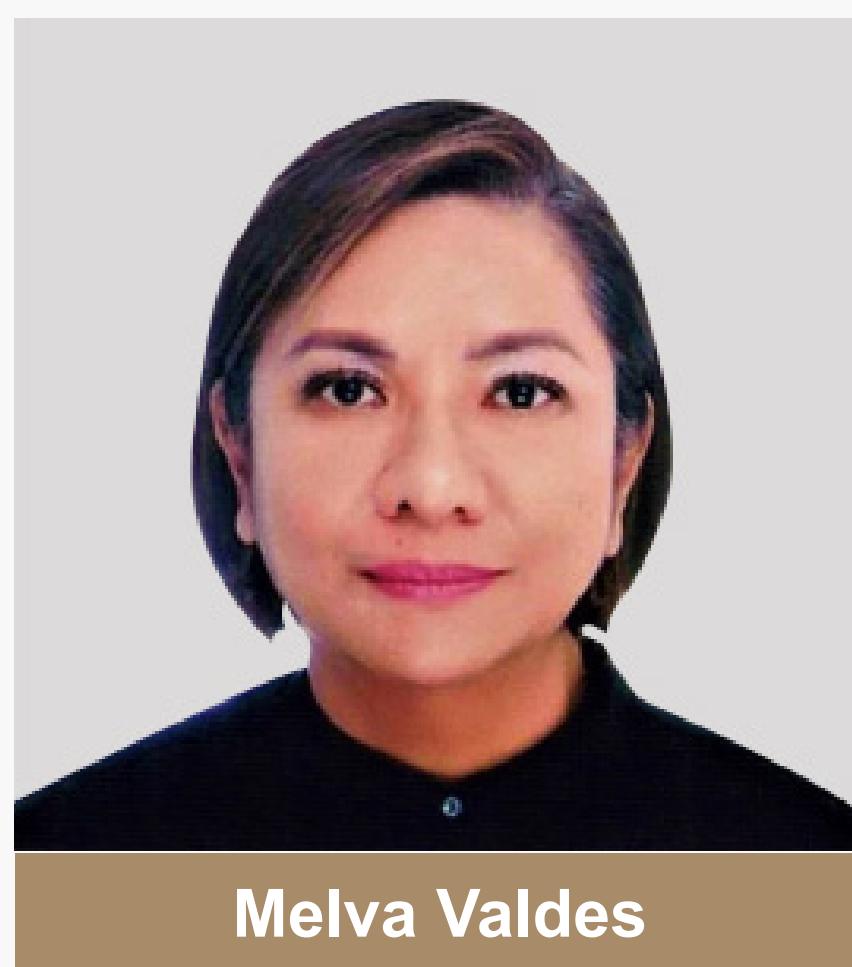
## نساء القانون الملهمات من دول شرق آسيا



Gmeleen Tomboc



Olivia kung



Melva Valdes



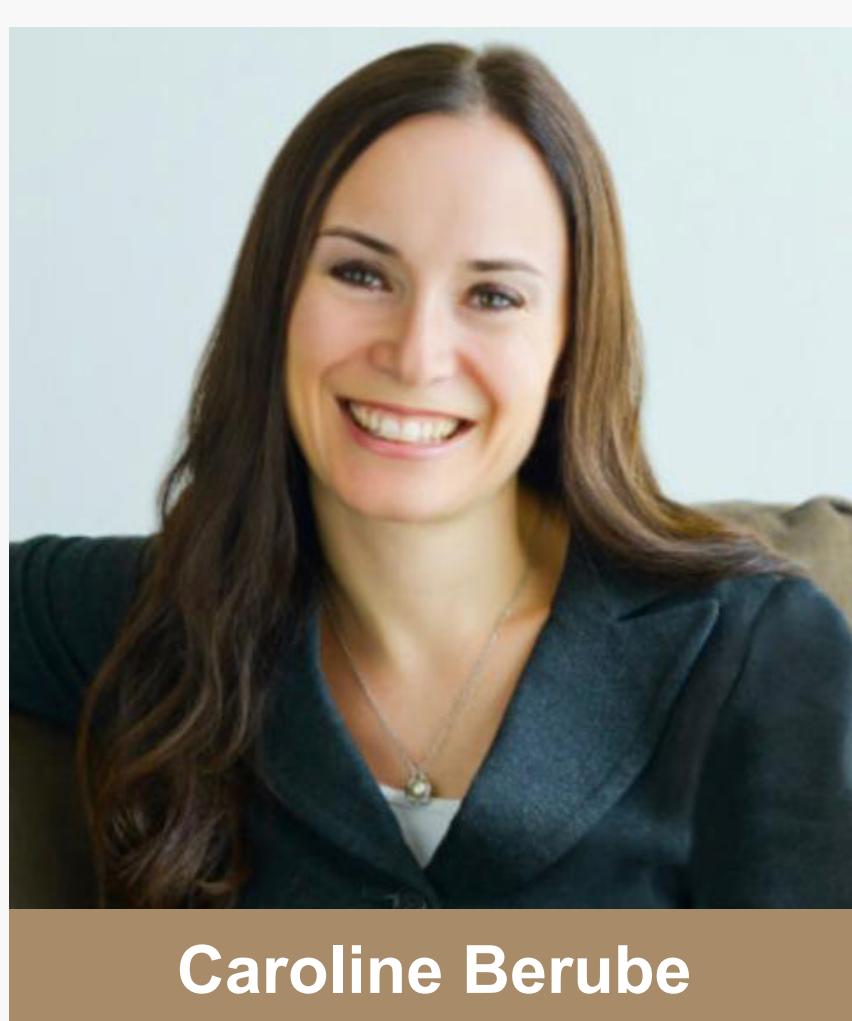
Diep Hoang



Charandeep Kaur



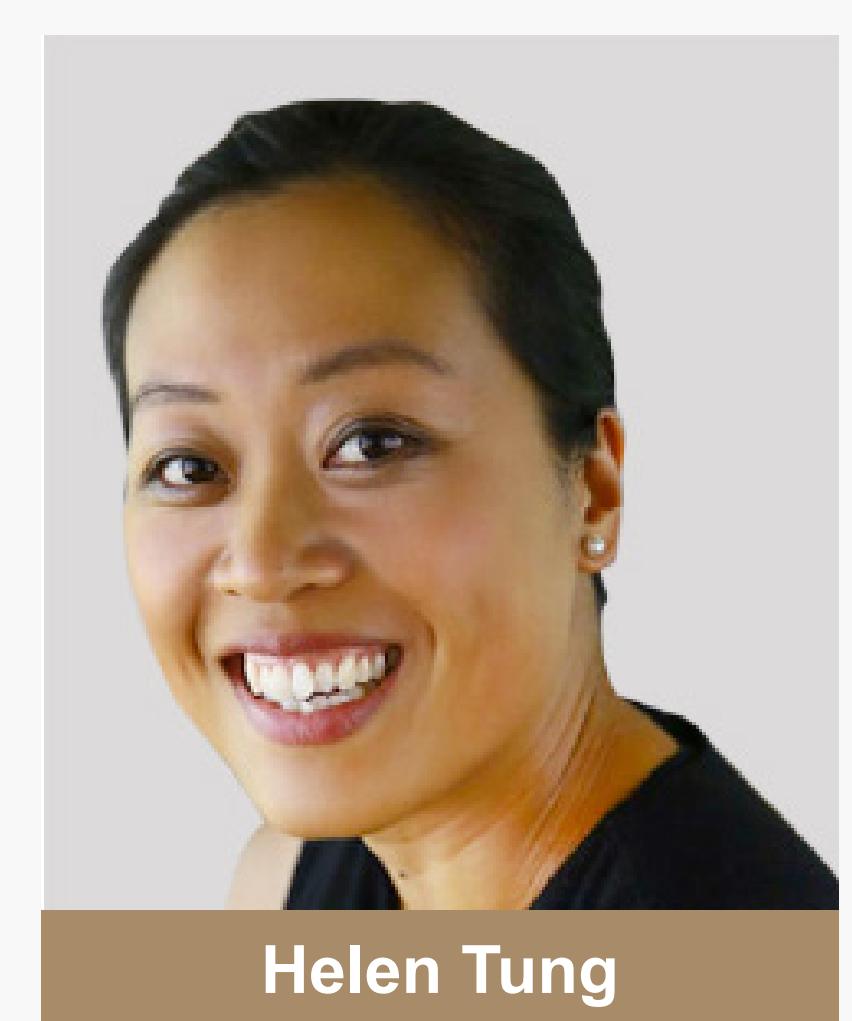
Sara Marchetta



Caroline Berube



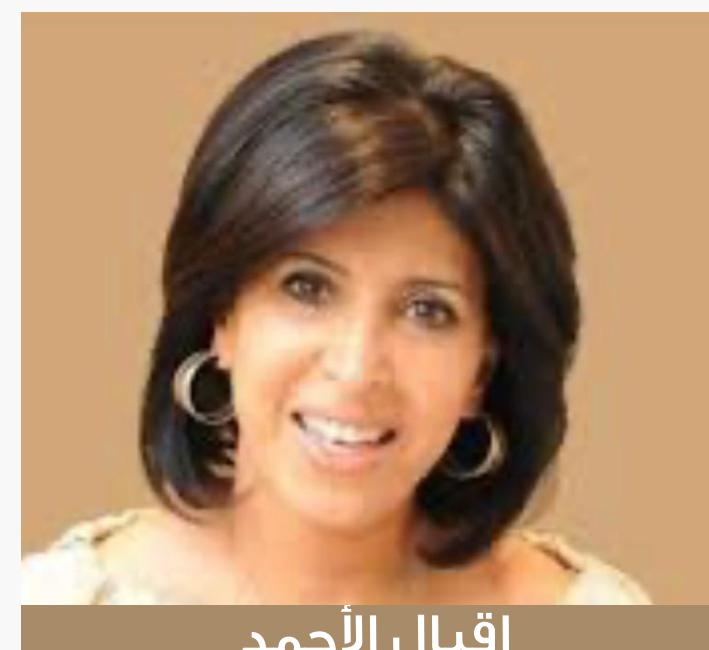
Randa Morioka



Helen Tung



## قيادات نسائية ملهمة من دولة الكويت



إقبال الأحمد



نورية الصبيح



جانان جواد بوشهري



الشيخة/ عزة الصباح



الدكتورة/ سلوى الجسار



نبيلة العنجرى



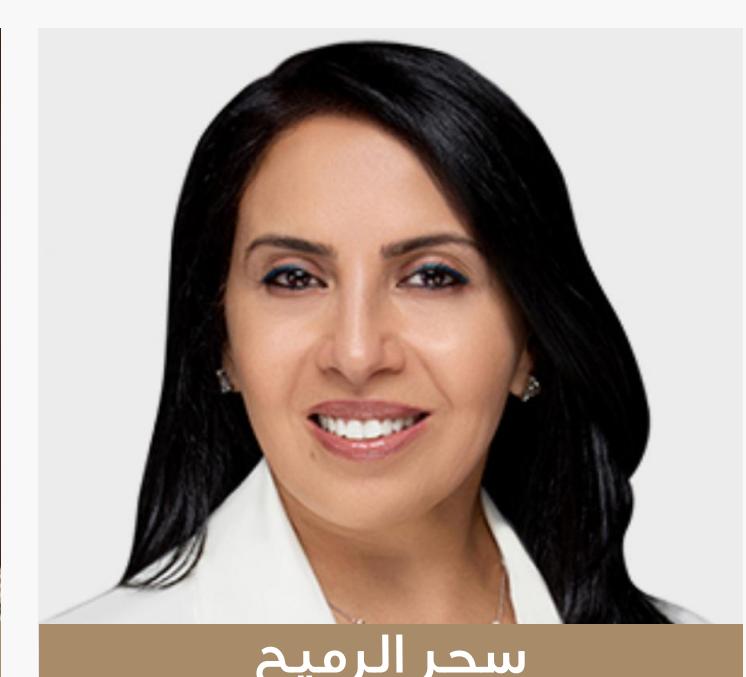
سحر دشتى



أريج علي الغانم



جهاد الحميضي



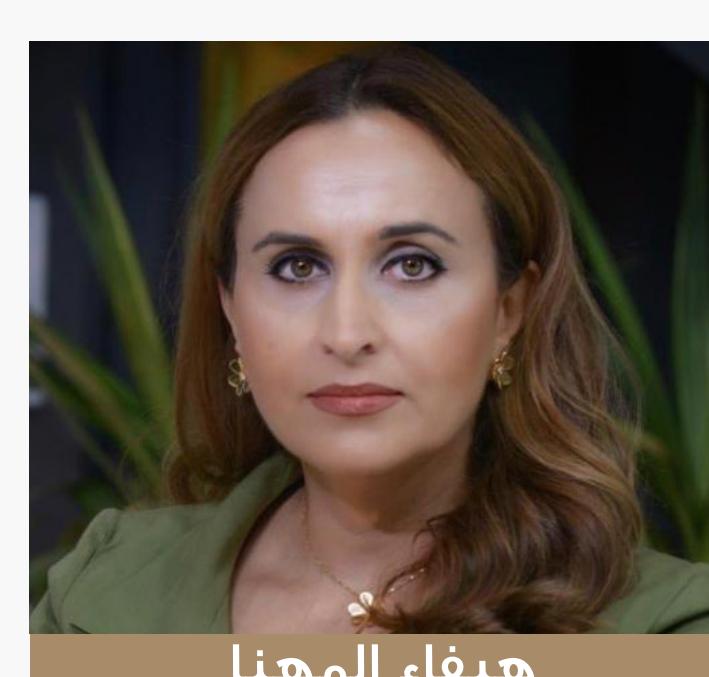
سحر الرميح



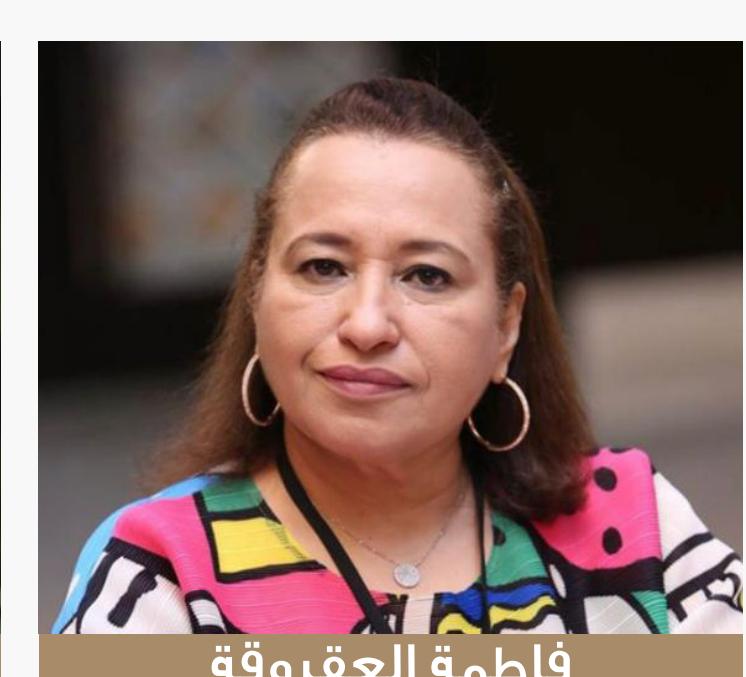
الشيخة/ جواهر الصباح



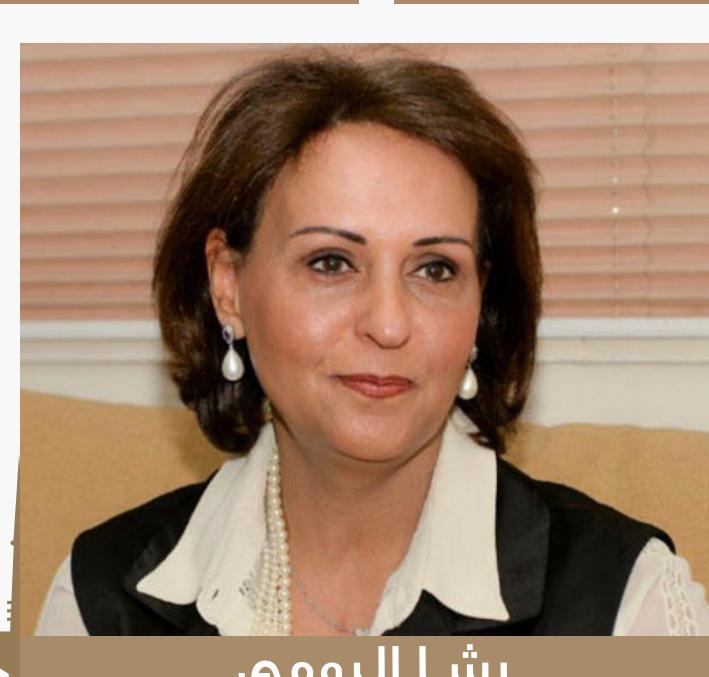
اسرار الانصاري



هيفاء المهنـا



فاطمة العقروقـة



رشا الرومي



مها سليمان العيسى



الدكتورة/ هالة الجسار

## محاميات ملهمات من دولة الكويت



المحامية/ سعاد الجسم القناعي



المحامية/ سعاد الطراروه



المحامية/ سارة الدعيج



المحامية/ هند الشيف



المحامية/ نضال الحميدان



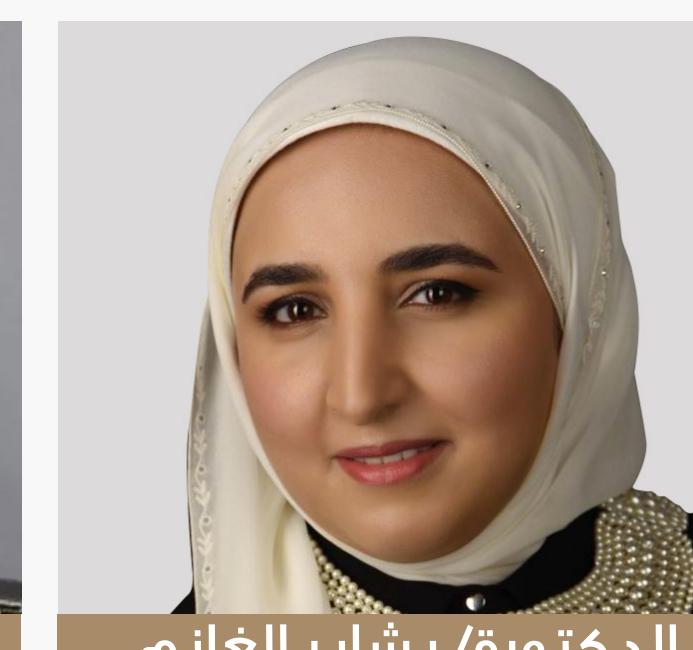
المحامية/ نيفين معرفي



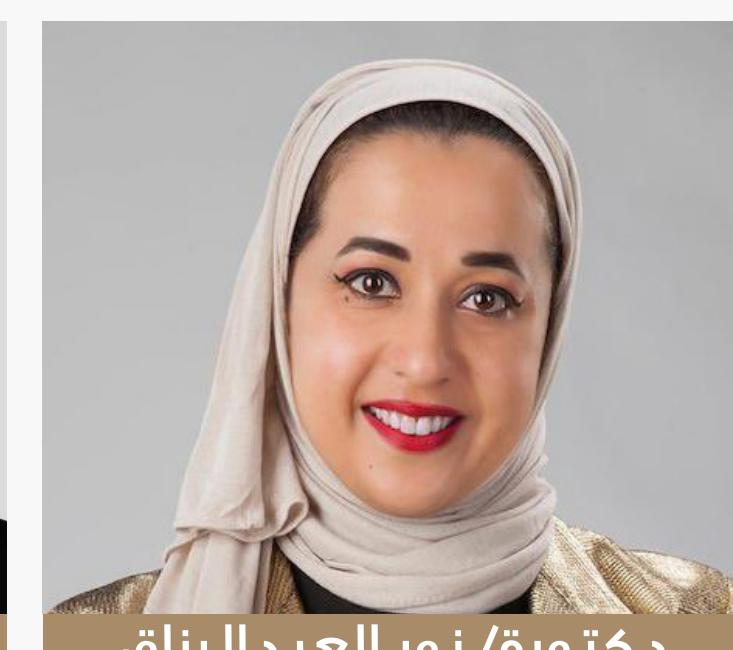
المحامية/ عذراء الرفاعي



دكتورة/ عنادل المطر



الدكتورة/ بشائر الغانم



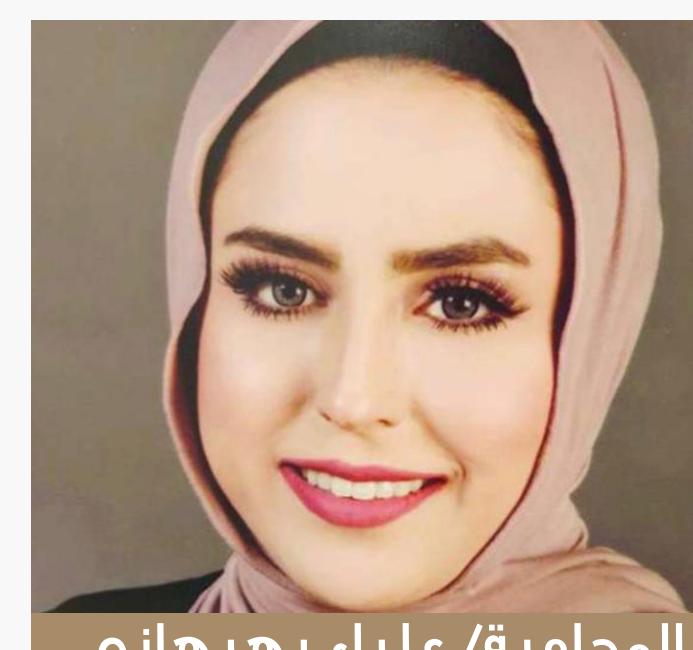
دكتورة/ نور العبدالرزاق



المحامية/ صفية الصفار



المحامية/ نور بن حيدر



المحامية/ علياء بعبهانى



المحامية/ منى الأربش



المحامية/ لينا العدلواتي



المحامية/ مريم البحر



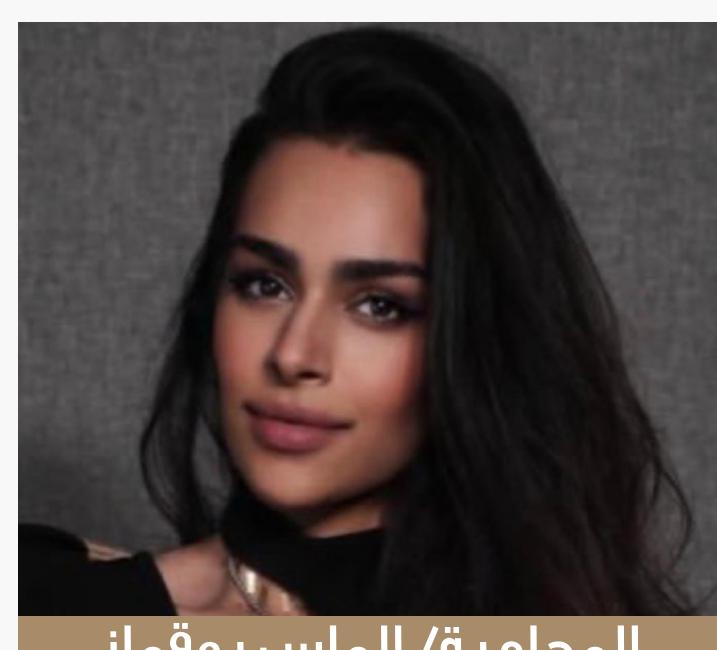
المحامية/ هديل العنزي



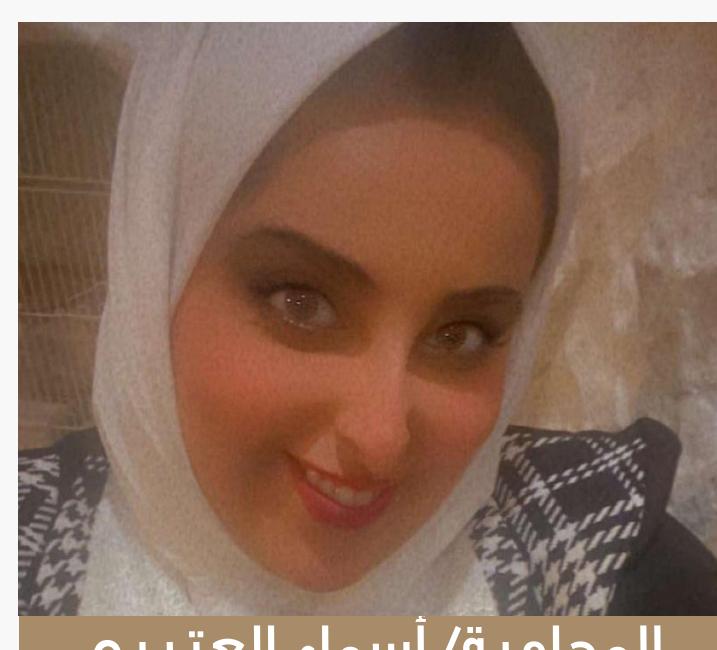
المحامية/ الجوهرة عبد الرضا



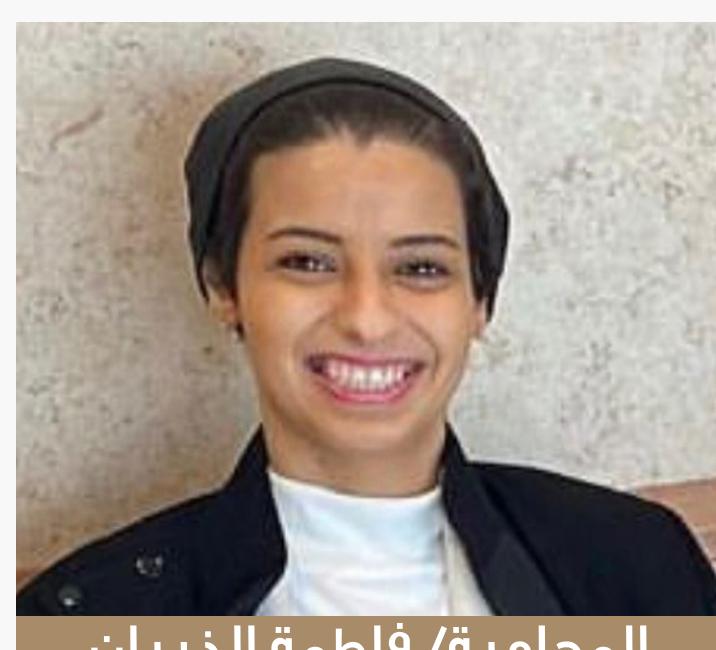
المحامية/ حنان العنزي



المحامية/ الماس بوقماز



المحامية/ أسماء العتيبي



المحامية/ فاطمة الذيبان



المحامية/ دانة نصر الله



## رائدات الأعمال الملهمات من دولة الكويت



خولة الحساوي



الشيخة/ دانة صباح الناصر



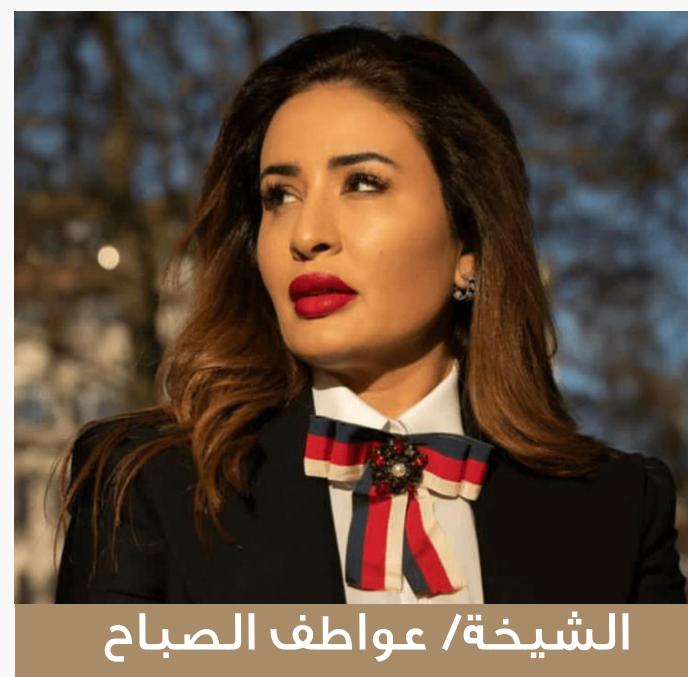
شوق المرزوقي



نور بودي



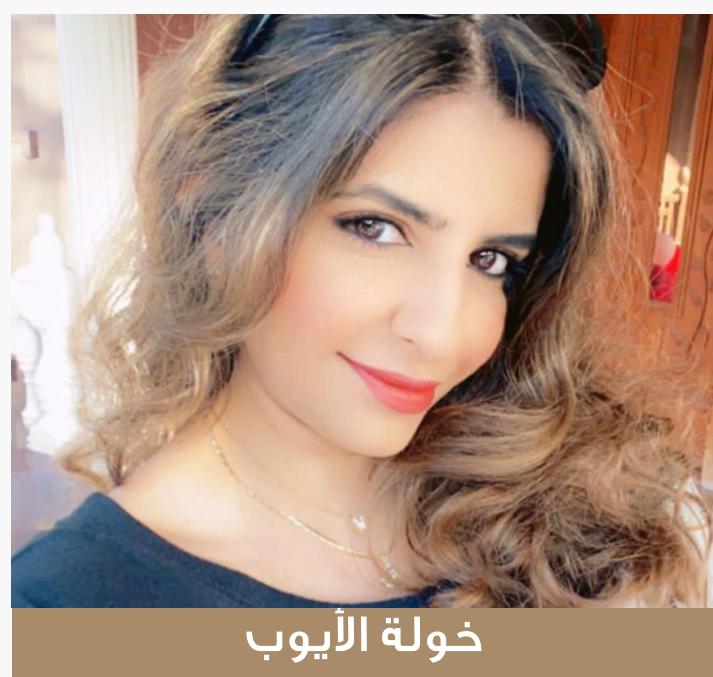
فرح البابطين



الشيخة/ عواطف الصباح



زينب بوشهري



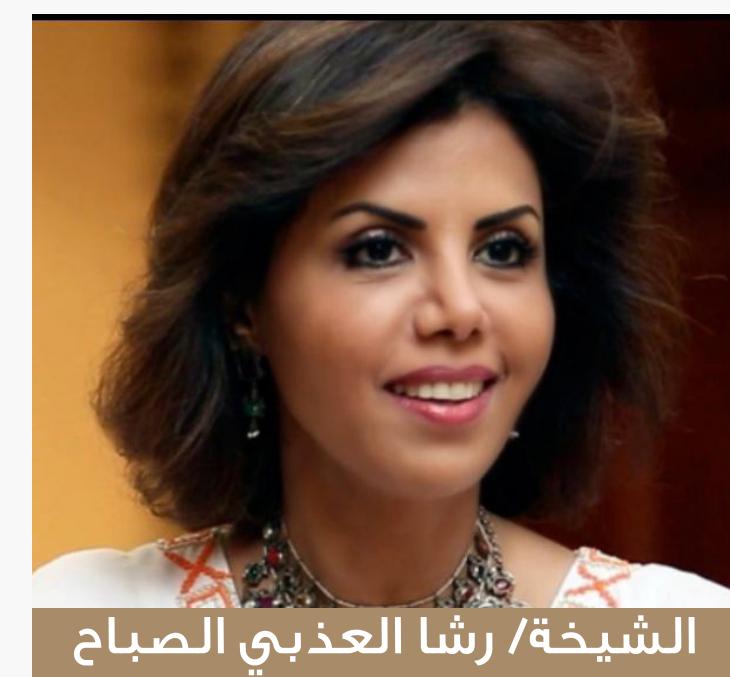
خولة الأيوبي



نجيبة القصبي



بدور السميط



الشيخة/ رشا العذبي الصباح





# Legal Challenges

The Global Magazine  
Of Law & Economics  
التحديات القانونية  
مجلة قانونية اقتصادية دولية

## أفضل ...

مجلس إدارة جمعية نفع عام  
داعمين لقضايا المرأة ومدافعين عن حقوقها  
مجلس إدارة جمعية المحامين



مشاري محمد البليهييس

نائب الرئيس  
لشؤون المهنية



عبدالرحمن عبدالله الطاوس

نائب الرئيس لشئون  
العلاقات الدولية



شريان مرزوق الشريان

رئيس مجلس الادارة



حمود جاسم الردعان

نائب الرئيس  
لشئون القبول



عدنان محمود أبل

نائب رئيس  
مجلس الادارة



مشعل سعد الخنة

نائب الرئيس لشئون  
الشركات المهنية



عبدالله مدحت العازمي

أمين السر المساعد  
وعضو لجنة القبول



عبدالرزاق ذريان العنزي

أمين الصندوق



خالد جمال السويidan

أمين السر

@Kuwaitilawyer63



## أفضل الصحف الكويتية داعمة لقضايا المرأة ومدافعة عن حقوقها



# أفضل مسلسل كويتي

## داعم لإبراز نجاح المرأة مهنياً وإقتصادياً



يوم المرأة العالمي  
٨ مارس ٢٠٢٣

